



TINE Heimdal

6 timers arbeidsdag





Åpnet i 1992
22 000 m²
176 medarbeidere
Årlig omsetning 2,7 mrd - 57 000 tonn



6-timers prosjektet





- **Krav:**
- Leveringsgrad/Servicegrad skulle opprettholdes.
- Lønnsomheten skulle ikke bli dårligere enn før prosjektet.
- Sykefraværet skulle ikke øke.
(forhåpentligvis vil dette over tid gå ned)

Hvordan gjennomføres 6 timers dagen

Pakkeriet

- Kontinuerlig drift av pakkelinjene (reduert bemanning for korte pauser)
- Kuttet faste fellespauser.
- Første skiftet slutter 13.00 mot tidligere 15.00.
- Sisteskift slutter 20.30, mot tidligere 00.30. Fri fredag.
- Mer fokus på effektivitet.

Lageret

- Kuttet småpauser.
- Litt mer ettermiddagsjobbing.
- Sisteøkta slutter 20.30, mot tidligere 24.00
- Mer fokus på effektivitet.



- **Hva har skjedd:**
- Mye positiv media-omtale.
- En del negative holdninger og kommentarer
- Gode økonomiske resultater.
- Stor reduksjon i sykefraværet. 11,5% i 2006. 5,9% i 2013
- FAFO og AFI har forsket på prosjektet
- 6-timersprosjektet forlenget ut 2009.
- 6-timersdagen har blitt en fast ordning.



6- timers Dagen

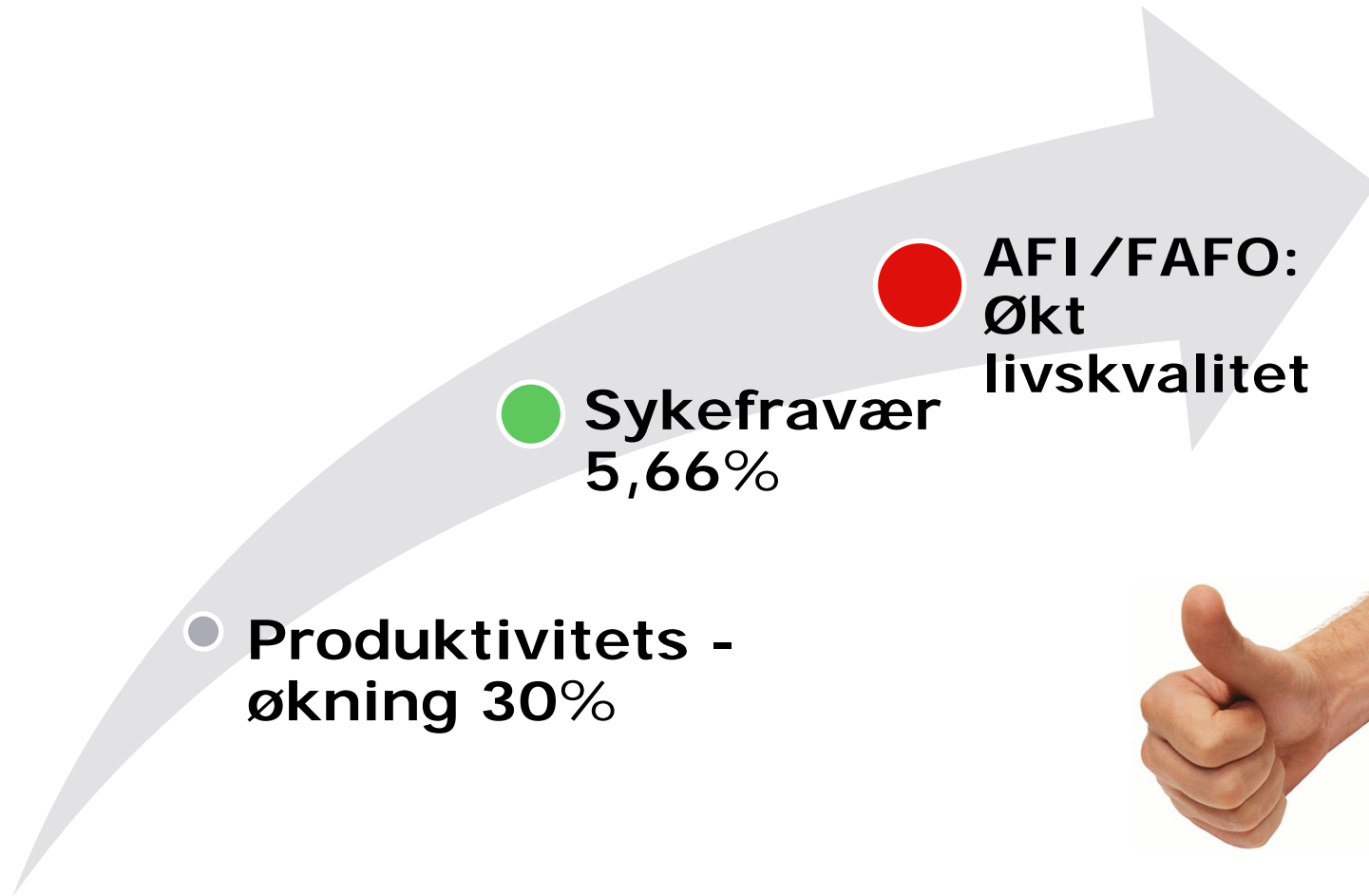


Et HMS-prosjekt

Effektivisering i praksis

«Økt trivsel på jobb og
hjemme gir bedre
lønnsomhet»

Resultatene:



Takk for oppmerksomheten!

